

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.035.04, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«САРАТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ГЕНЕТИКИ,**  
**БИОТЕХНОЛОГИИ И ИНЖЕНЕРИИ ИМЕНИ Н. И. ВАВИЛОВА»,**  
**МИНСЕЛЬХОЗА РФ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ**  
**СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело \_\_\_\_\_  
диссертационного совета от 19.12.2025 г. №23

О присуждении **Реброву Александру Анатольевичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему: «Повышение эффективности инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна» по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» принята к защите 26.09.2025 г. (протокол заседания №22) диссертационным советом 35.2.035.04, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н. И. Вавилова», Минсельхоза РФ, 410012, г. Саратов, проспект им. Петра Столыпина зд.4, стр. 3, приказ № 1565/нк от 28.11.2022 г.

Соискатель, Ребров Александр Анатольевич, 24.11.1985 года рождения, в 2009 году окончил ГОУ ВПО «Московский государственный университет технологий и управления» (г. Москва) по направлению «Технология продуктов общественного питания». В 2022 году Ребров Александр Анатольевич окончил магистратуру ФГБОУ ВО «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова» (г. Саратов) по направлению подготовки 38.04.02 - «Менеджмент». С 2021 по 2024 гг. Ребров Александр Анатольевич прошёл обучение в аспирантуре ФГБОУ ВО «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» (г. Саратов) по направлению 38.06.01 «Экономика» и получил

квалификацию «Исследователь. Преподаватель-исследователь». С 2018 года по настоящее время является генеральным директором АО «Декабрист» Ершовского района Саратовской области.

Диссертация выполнена на кафедре «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – Колотырин Константин Павлович, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н. И. Вавилова», кафедра «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК», заведующий кафедрой.

**Официальные оппоненты:**

**Санду Иван Степанович**, доктор экономических наук, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства (г. Москва);

**Сердобинцев Дмитрий Валерьевич**, кандидат экономических наук, руководитель Поволжского научно-исследовательского института экономики и организации агропромышленного комплекса – обособленное структурное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр Российской академии наук» (ПНИИЭО АПК) дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** – ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет» (г. Казань), в своем положительном заключении, подписанным доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики и организации производством Мухаметгалиевым Фаритом Нургалиевичем, указала, что



диссертационная работа удовлетворяет требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (ред. от 11.09.2021 г.), а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 17 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 17 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 3 работы.

Наиболее значимые работы:

1. *Ребров А. А.* Повышение экономической эффективности инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна на основе учета рисков/ А.А. Ребров, К. П. Колотырин// Глобальный научный потенциал. – 2025. – Т. 2, № 5(170). – С. 341-345. (0,3 печ.л./0,2 печ.л.).

2. *Ребров А. А.* Мотивация государственного сектора при реализации инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна в рамках государственно-частного партнерства/ А.А. Ребров, К. П. Колотырин// Наука и бизнес: пути развития. – 2025. – № 5(167). – С. 177-180. (0,3 печ.л./0,2 печ.л.).

3. *Ребров А. А., Колотырин К. П., Сердюкова Л. О.* Перспективы развития проектов по глубокой переработке зерна (на примере Саратовской области) // Инновационная деятельность. – 2023. – № 4(67). – С. 33-45. (0,3 печ.л./0,2 печ.л.).

**На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы:** д-ра экон. наук, профессора, заведующего кафедрой управления производством ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА А.В. Белокопытова; д-ра экон. наук, профессора кафедры «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит» ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ И. А. Бондина; д-ра экон. наук, профессора, главного научного сотрудника службы научных исследований управления научно-технологического обеспечения ФГБНУ РосНИИСК «Россорго» Е. В. Васильевой; д-ра экон. наук, профессора кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО Оренбургский ГАУ Г.М. Залозной; канд. экон. наук доцента кафедры бухгалтерского учета, финансов и налогообложения ФГБОУ ВО РГАУ-

МСХА им. Тимирязева В.В. Мизюревой; д-ра экон. наук, профессора кафедры связей с общественностью, речевой коммуникации и туризма ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА им. Тимирязева М.В. Муравьевой; д-ра экон. наук, профессора базовой кафедры «Управление проектами и программами Капитал Групп» ФГБОУ ВО РЭУ им. Г.В. Плеханова И.М. Потравного; д-ра экон. наук, профессора кафедры ФГБОУ ВО Кабардино-Балкарский ГАУ Б.А. Шогенова.

**Основные замечания:** в алгоритм по отбору проектов по глубокой переработке зерна на основе государственно-частного партнёрства следовало бы добавить блок с дифференциацией подходов к привлечению инвестиционных проектов в зависимости от масштаба проекта; не показана возможность тиражирования предложенной методики на другие регионы с иными производственными характеристиками; не совсем понятно, какие предприятия будут являться поставщиками сырья для предприятия по глубокой переработке зерна; требует уточнения вопрос кадрового обеспечения предложенного проекта; недостаточно детализирована методика выбора видов вероятностных распределений в имитационной модели; отсутствует сравнительный анализ предлагаемых механизмов государственно-частного партнерства с зарубежными аналогами.

Выбор ведущей организации и официальных оппонентов обосновывается тем, что д-р экон. наук, И. С. Санду и канд. экон. наук, Д. В. Сердобинцев защитили диссертации по специальности 08.00.05 и имеют научные труды по данному направлению, опубликованные в рецензируемых научных журналах. Ведущая организация ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет» является компетентной организацией в области научных исследований, имеет публикации по данной тематике и способна оценить научную и практическую значимость представленной диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработана новая научная идея**, заключающаяся в стратегии развития зернопродуктового подкомплекса на основе повышения эффективности инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна, позволяющей заложить



новые цепочки создания добавленной стоимости, перейти на принципы экономики замкнутого цикла и существенно повысить его экономико-экологическую эффективность;

- **предложен нетрадиционный подход** к повышению эффективности инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна на основе многоуровневой системы стимулирования привлечения инвесторов, включающей механизмы государственной поддержки и рыночного саморегулирования, а также применение рисковой премии в зависимости от типа риска на разных этапах функционирования зернопродуктового подкомплекса;

- **доказана** перспективность использования на практике авторской модели комплексного анализа эффективности инвестиционных проектов, интегрирующей в единый методический аппарат как традиционные финансовые показатели (NPV, IRR), так и отраслевые элементы (биологические риски, логистика), инновационный и риск-аналитический блоки, адаптированные для специфики глубокой переработки зерна;

- **введено** уточненное понятие зернопродуктового подкомплекса в современных условиях как вертикально и горизонтально интегрированной производственно-экономической системы отраслей и компаний, включающей продовольственные и непродовольственные цепочки добавленной стоимости в рамках формирующейся экономики замкнутого цикла.

*Теоретическая значимость исследования* обоснована тем, что:

- **доказаны** научные положения, развивающие теоретико-методические основы оценки и повышения эффективности инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна с позиций системного и синергетического подходов, заключающиеся в обосновании стимулирования привлечения инвесторов и государственной поддержки;

- **применительно к проблематике диссертационного исследования** результативно использованы системный, процессный, институциональный и синергетический, подходы, а также совокупность традиционных общенаучных

методов (монографический, абстрактно-логический, расчетно-конструктивный и экономико-математический);

- **выявлены** сдерживающие факторы, влияющие на инвестиционную привлекательность проектов по глубокой переработке зерна: недостаток специализированных отечественных технологий, сложность адаптации зарубежных технологий к российским стандартам и нормативам, отсутствие четкой государственной стратегии по реализации проектов на основе государственно-частного партнерства, а также стимулирующие факторы: политика импортозамещения и производство продуктов с высокой добавленной стоимостью;

- **раскрыты** противоречия между высоким сырьевым потенциалом и низким уровнем развития глубокой переработки зерна, обусловленные совокупностью экономических, технологических и институциональных барьеров, в том числе высокой капиталоемкостью, значительными рисками, технологической зависимостью и недостаточной разработанностью механизмов государственной поддержки и стимулирования привлечения частных инвесторов;

- **изложены** условия повышения инвестиционной привлекательности глубокой переработки зерна с учетом государственной политики (квотирование экспорта и импорта зерна, господдержка и государственно-частное партнерство в приоритетных направлениях, регулирование логистики и цифровизации);

- **проведена модернизация** существующих методических подходов к оценке эффективности инвестиционных проектов в сфере глубокой переработки зерна, заключающаяся в учете отраслевых особенностей и инвестиционных рисков, а также видов инвестиционных вложений в зависимости от уровня переработки зерна.

*Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:*

- **разработаны и внедрены** в практическую деятельность ООО «Деметра» Дергачёвского района Саратовской области научно-практические рекомендации по повышению эффективности инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна за счет комплексного управления рисками и сценарной оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом региональной специфики, что позволит



увеличить ожидаемый синергетический эффект от реализации проектов подобного типа (акт о внедрении от 26.06.2025 г.);

- **апробирована** методика обоснования эффективности инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна с учетом показателя чистого дисконтированного дохода и величины экологического риска на основе расчета диапазонов величин рисковой премии на ИП Глава К(Ф)Х Волков А.В. (акт о внедрении 22.05.2025 г.);

- **создана** система практических рекомендаций по совершенствованию государственного регулирования инвестиционных и интеграционных процессов в зернопродуктовом подкомплексе АПК для использования региональными и муниципальными органами управления, включающая схему реализации инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна на основе государственно-частного партнерства и методику оценки их экономической эффективности (акт внедрения № 897 Администрации Дергачёвского муниципального района Саратовской области);

- **представлены методические рекомендации** по интеграции производства с научным сообществом на примере инновационной структуры агробиотехнопарка Вавиловского университета, включающие организационно-экономический механизм реализации проектов и схему лицензионных отчислений, что способствует внедрению инноваций и подготовке кадрового потенциала.

*Оценка достоверности результатов исследования выявила:*

- **теоретические положения** по повышению эффективности инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна разработаны на основе современных методов научного познания, отраженных в фундаментальных трудах отечественных и зарубежных ученых-экономистов, и согласуются с опубликованными результатами по теме диссертации;

- **идея базируется** на обобщении теории и практики инвестиционной деятельности в зернопродуктовом подкомплексе, критическом анализе современного состояния и тенденций развития глубокой переработки зерна;

- **использовано** сравнение авторских данных с результатами изучения широкого круга научных трудов, официальной статистической информации Росстата, Минсельхоза России, данных годовой отчетности сельскохозяйственных предприятий и организаций зернопродуктового подкомплекса Саратовской области;

- **установлен высокий уровень** количественного и качественного совпадения авторских результатов с современными научными концепциями, официальными нормативно-правовыми документами и результатами, представленными в независимых источниках по развитию инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна;

- **использованы** современные методики анализа исходной информации и обработки баз данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области, Министерства сельского хозяйства Саратовской области, материалов первичного учета и собственных наблюдений автора.

**Личный вклад** соискателя состоит в непосредственном участии в определении цели и задач исследования, в сборе и обработке исходных данных, разработке положений научной новизны, а также в личном участии автора в апробации результатов исследования и подготовке публикаций.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: недостаточно подробно проработаны и конкретизированы предлагаемые инструменты государственно-частного партнерства при реализации инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна; целесообразно было бы привести авторскую классификацию рисков применительно для инвестиционных проектов в данной сфере.

Соискатель Ребров А. А. ответил на заданные ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию по вопросу развития инвестиционных проектов по глубокой переработке зерна.

На заседании 19 декабря 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Реброву Александру Анатольевичу ученую степень кандидата экономических наук.



При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 9 докторов наук (по специальности рассматриваемой диссертации), участвующих в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» - 10, «против» - нет, действительных бюллетеней - нет.

**Председатель  
диссертационного совета**



**Глебов Иван Петрович**

**Учёный секретарь  
диссертационного совета**



**Петров Константин Александрович**

19.12.2025 г.